

# 宁波中国港口博物馆 2017 年度报告

2017 年，根据省、市文物部门的工作要求，按照局党委的整体部署，以实现最佳开放水平为目标，以提高陈列开放质量为基础，以革新运营模式为突破，以创新活动品牌为推手，以坚持文保工作为保障，出色地完成了主要工作任务，收获了可喜的回报：1 月份，我馆荣获第二届宁波创新营销奖；3 月份被授予“2016 年度宁波市旅游景区和谐贡献奖”；4 月，被授予市级“工人先锋号”荣誉称号；同月，港博文创《海上丝路游戏棋》荣获浙江省博物馆文创产品十佳，并获中国（义乌）文交会组委会颁发的“创新设计奖”；5 月，港博获得了浙江省第三届博物馆免费开放最佳做法评选中唯一的最佳运营管理奖；6 月，《坚定的木刻战士——版画家邵克萍诞生 100 周年纪念展》荣获第十一届（2016 年度）浙江省陈列展览精品奖；12 月获评宁波市文明单位。除了以上成绩，今年主要开展了以下七大方面的工作：

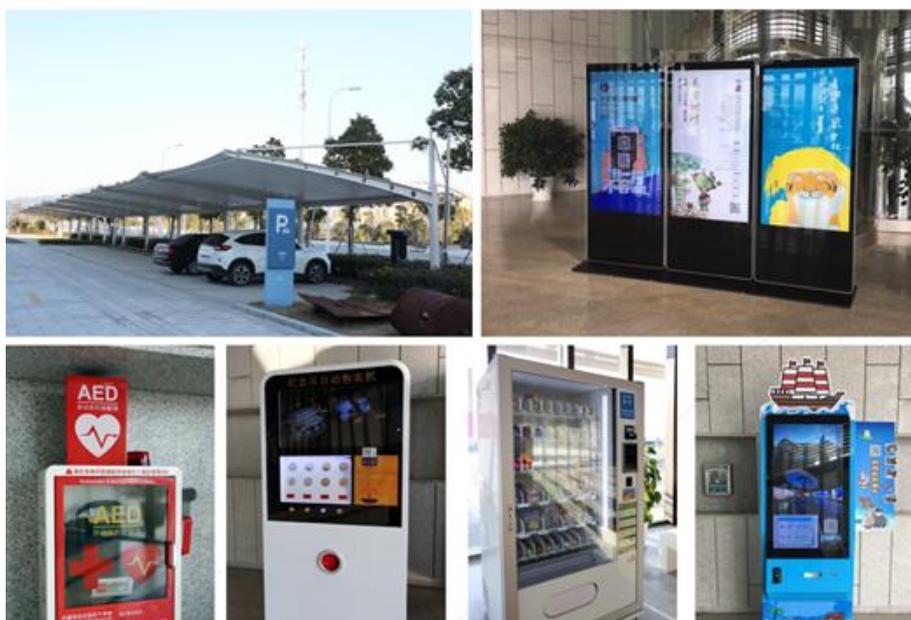
## 一、以人为本，完善免费开放做法

2017 年中国港口博物馆总参观人数为 56.5 万人次，提供讲解 1640 场。接待重要团队 227 批次。新增 17 块导向指示牌，完成 26 个膜式车棚建设，改造 A 区大厅牌匾区。结合“互联网+”，增添 8 台液晶海报机、2 台自助纪念币销售机、2 台自助纪念品销售机，提升自助照片打印机和饮料销售机的软硬件，为观众提供体验感更佳的服务。由港博公司

收回茶餐厅和自动饮料销售机经营权，着力设计打造与万人沙滩景区配套的旅游周边服务。完成港口博物馆和梅山盐场纪念馆、票证博物馆分馆的虚拟数字博物馆建设，正式上线投入使用，APP 交互平台进一步完善。中国港口博物馆影响深远，已成为我市重要文化名片。



- 2017 年中国港口博物馆总参观人数为 56.5 万人次



- 2017 年部分硬件设施提升

## 二、因馆制宜，深入改革运营模式

国家水下文化遗产保护宁波基地与中国港口博物馆合作建设模式体现优势，合作召开学术会议、合作开展专业讲座、合作举办重要展览、合作推进科技保护，实现互利多赢。加强理事会建设，召开第一届理事会第三次会议和第四次会议，提出借力加强学术研究、启动 4A 景区创建、设置特殊旅游套餐、拓宽合作层面等建议。梅山盐场纪念馆、峙围票证博物馆运营良好，观众比上年增加 18%，博物馆总分馆管理机制初见成效。启动建设北仑美术馆暨邵克萍艺术馆，我区已基本形成“1+N”的博物馆体系。



● 第一届理事会第三次会议

港博文化发展有限公司充分依托博物馆的平台和资源，为游客提供更加丰富完善的配套服务。完善管理，制定工资奖励、津贴管理制度，招聘入职副总经理 1 名，营业员 2 名。港博公司承接的白峰革命烈士纪念馆顺利开馆，戚家山蔚斗小学展陈工程项目即将竣工，瑞庐布展工程即将启动。港博公司开发“远古宁波”系列、“海帆流彩”系列文创 30 余款，深受欢迎。港博文创参展第二届宁波文博会、第 12 届

中国（义乌）文交会，荣获好评和佳绩。加入浙江省“文澜阁”博物馆商店联盟，融入全省文创发展平台。



● 港博文创在各类展会获得好评

### 三、丰富内涵，扎实推进品牌建设

2017年共举办《航路致远——纪念顾宗瑞创办家族航运企业100周年特别展》《牵星过洋——万历时代的海贸传奇》《滴水观海——台湾海洋画会作品展》《我从远古来——史前宁波人的生活》等13期临时展览（详见附表1）。“流动博物馆”先后走进梅山街道、淮河小学等，惠民服务送到基层。“港博讲坛”举办《井里汶沉船的发现与研究》《中国古代船舶与海上丝绸之路》《人类学在博物馆及其展览中的应用》《河姆渡人的信仰和艺术》等共13期（详见附表2）。举办“万物启蒙”夏令营第二季“东方树叶”，实践博物馆教育新模式。开展“小小造船匠”“走进水下考古”“走进航运家”等“我与港博同成长”青少年教育体验活动80期，深受青少年欢迎（详见附表3）。中国港口博物馆的展览、讲座和社教活动全年丰富多彩，港博速度得到体现，港博品

牌基本形成，港博品质获得认可。举办《行动中的中国港城影像计划》特展和“倾听诗歌的声音”周云蓬民谣诗歌分享会，“港口与影像”“港口与民谣”“港口与诗歌”让港口文化更具文艺性、更符民众心。



● 航路致远——纪念顾宗瑞创办家族航运企业 100 周年特别展



● 牵星过洋——万历时代的海贸传奇



● 我从远古来——史前宁波人的生活



● “港博讲坛”让市民与大咖面对面



● 2017年“万物启蒙”夏令营以“茶”为主题



● 全年举办“我与港博同成长”社会教育活动 80 期

#### 四、广纳资源，助力学术研究提升

与香港海事博物馆、湖南省博物馆、武汉中山舰博物馆、

中国财税博物馆、杭州工艺美术博物馆等近 20 家博物馆及学术团体开展学术交流。与广东省博物馆建立友好博物馆合作关系，与浙江省艺术职业学院、公安海警学院、宁波职业技术学院共建教学实践基地及思想政治理论教育基地。



● 与广东省博物馆缔结友好博物馆

与英国诺丁汉大学合作举办第二届“中国港口：历史、文化遗产与发展”国际学术研讨会，来自英国、荷兰等五个国家的学者齐聚港博，发表重要学术观点。承办 2017“博物馆与文化浙江建设”学术研讨会，省文物局柳河局长在会上做重要讲话，全省 30 余家博物馆的 60 余名学者在为期两天的会议中，围绕省委省政府“文化浙江建设”的部署开展深入交流。举办《天下开港——宁波港人文地理史述考》专家座谈会，承办“海上新丝路”报告文学《筑梦大海》座谈会，承办“科技考古宁波讲坛”4 期，引进高层次专家开展业务培训。派员参加国内各类学术研讨会、博协专委会年会、馆长论坛等 6 次，并作交流发言。发行《中国港口博物馆馆刊》

2期、《北仑文博》2期。出版《海帆流彩万里风》展览图录和《港口与影像》展览图录，出版中国港口博物馆研究丛书《天下开港——宁波港人文地理史述考》完成《北仑史迹陈列》展览图录和《首届“港通天下”国际港口文化论坛文集》的编辑工作。



● 第二届“中国港口：历史、文化遗产与发展”论坛暨“中国港口之海洋经济与古迹保存间的平衡”国际学术研讨会



● 2017“博物馆与文化浙江建设”学术研讨会



● 2017 年出版的部分图录、书籍和馆刊

## 五、加强管理，藏品体系规范升级

新征集五代越窑水盂、清代戏曲人物纹银瓶、民国张石川赠蝴蝶连面瓜蝶纹银杯、丝绸之路金银货币等藏品 797 余件，接收世界第一台集装箱岸桥设备、西汉陶壶、现代太保柴窑烧造建窑、台湾海洋画会画作、现代青田石雕名家作品等 27 件捐赠品。继续开展 2013 年后新征集文物整理、登记入账工作。完成《馆藏精品图录》的拍摄和编撰工作。制定《藏品征集管理办法》和《文物捐赠管理办法》，完善文物库房管理、文物提用、文物出入库等制度。开展库房安全自查，整改隐患。开展藏品修复工作，修复西汉青釉壶、元代龙泉窑青釉碗、民国手抄本等文物 15 件。启动馆藏英国制铁炮和黄海出水轮船残件等科技保护项目。组织人员参加中国博协组织的藏品管理培训，与浙江艺术职业学院建立定期文物修复人才培养机制，并派员参加首期培训，不断提升相关人员藏品管理水平。



- 新征集清代戏曲人物纹银瓶等藏品 797 余件
- 接收世界第一台集装箱岸桥设备等 27 件捐赠品

## 六、重视宣传，营造全民参与氛围

举办“古物鉴定港博行”第三季公益活动、探古寻幽第十二季·探访北仑文化名人故居等市民活动，获得广泛参与。5月18日开展以“博物馆与有争议的历史：博物馆讲述难以言说的历史”为主题的国际博物馆日系列活动，6月10日期间开展以“文化遗产与‘一带一路’”为主题的首个“文化和自然遗产日”系列活动。充分重视信息宣传推广的重要性，制作精美的《港博预告》，放置在公众场合，供市民免费取阅，获取博物馆活动信息。印发《港博视窗》4期，新区时刊专版宣传12期，另有近百篇信息和专稿相继在《中国文物报》《浙江日报》《宁波日报》等各级纸面媒体和网络媒体发表刊登。官方网站改版上线，微信、微博等新媒体平台建设全面提升。



● 举办“博物馆日”“遗产日”“名城日”活动

## 七、加强学习，抓好文博队伍建设

认真贯彻十八大和十八届六中全会精神，积极开展十九大相关精神学习，紧紧围绕本单位中心任务开展党建工作。加大对党员干部的教育培训力度，进一步丰富党员集中学习、党员领导干部讲党课、专题研讨等学习模式，全面提升党员队伍的政治水平。切实抓好党员干部队伍管理工作，从严加强党员干部管理和监督，定期开展民主评议党员工作，确保党员干部队伍的规范化建设。

重视学习，定期召开制度解读会、业务讨论会。落实措施，开展廉政教育和作风建设，有效实施内部自查制度。积极配合区纪委对文体系统的巡视工作和经济责任审计工作。严格执行省、市机关效能建设“四条禁令”，落实“机关效能八项制度”，强化职工的职业道德意识。今年新出台和修

订有关综合管理、员工管理、公众服务、业务管理、安全管理等各类管理制度 12 项，制度建设得到全面加强。

2017 年新招聘事业编制工作人员 2 名。根据工作需求，工作岗位轮换 6 人。新招聘编外工作人员 13 名。鼓励员工参加各类业务讲座和技术培训。做好员工职称申报相关工作，今年全馆新增副高职称 1 名，中级职称 1 名，初级职称 5 名。新聘请郑玫博士担任博物馆海外专家顾问，开展境外推广、国际化合作交流相关工作。

附表 1

2017 年中国港口博物馆临时展览一览表

| 序号 | 展览名称                            | 展期                             | 地点            | 展览性质 | 备注         |
|----|---------------------------------|--------------------------------|---------------|------|------------|
| 1  | 坚定的木刻战士<br>——版画家邵克萍诞生 100 周年纪念展 | 2016. 12. 9—<br>2017. 2. 19    | 临展厅           | 自主策展 |            |
| 2  | 想象与真实——十九世纪欧洲铜版画中的晚清帝国          | 2017. 05. 18—<br>2017. 07. 18  | 阳光大厅          | 自主策展 |            |
| 3  | 甬城金名片——画说宁波全国重点文物保护单位           | 2017. 06. 10—<br>2017. 08. 20  | 阳光大厅          | 牵头举办 |            |
| 4  | 梅山之花分外红<br>——梅山盐场创业历史展          | 2017. 06. 18—<br>2017. 10. 28  | 梅山分馆          | 自主策展 |            |
| 5  | 甬城瑰宝<br>——宁波市非国有博物馆特色建筑风格图片巡展   | 2017. 07. 01—<br>2017. 07. 15  | A 区 3 层<br>大厅 | 牵头举办 |            |
| 6  | 牵星过洋<br>——万历时代的海贸传奇             | 2017. 07. 20—<br>2017. 10. 10  | 临展厅           | 引进举办 | 广东省博物馆跨省合作 |
| 7  | 霓裳之真<br>——中国近现代服装变迁展            | 2017. 07. 26—<br>2017. 8. 20   | 阳光大厅          | 牵头举办 |            |
| 8  | 银燕抒昌华<br>——金燕昌书法作品展             | 2017. 08. 25—<br>2017. 09. 17  | A 区 3 层<br>大厅 | 自主策展 |            |
| 9  | 滴水观海<br>——台湾海洋画绘作品展             | 2017. 08. 29—<br>2017. 10. 8   | 阳光大厅          | 自主策展 |            |
| 10 | “喜迎十九大，讴歌新变化”全市老干部书画摄影诗词作品联展    | 2017. 10. 17—<br>2017. 11. 13  | 阳光大厅          | 牵头举办 |            |
| 11 | 港口与影像：<br>行动中的中国港城影像计划          | 2017. 10. 20—<br>2017. 11. 16  | 临展厅           | 自主策展 |            |
| 12 | 芝田游刃<br>——青田石雕艺术展               | 2017. 11. 22—<br>—2017. 12. 07 | 阳光大厅          | 牵头举办 |            |
| 13 | 我从远古来<br>——史前宁波人的生活             | 2017. 12. 14—<br>2018. 3. 18   | 临展厅           | 自主策展 |            |

## 附表 2

## 2017 年“港博讲坛”讲座一览表

| 序号 | 讲座名称                             | 讲座时间      | 主讲人        |
|----|----------------------------------|-----------|------------|
| 1  | 向东是大海<br>——宁波北仑大榭遗址 I 期考古发掘收获    | 1 月 13 日  | 王结华<br>雷 少 |
| 2  | 兵家智慧 不离于宗<br>——孙子兵法战略文化及现代启示     | 2 月 28 日  | 黄朴民        |
| 3  | 海上丝绸之路与宁波茶事<br>——兼述科学饮茶有利身心健康    | 3 月 18 日  | 陈伟权        |
| 4  | 井里汶沉船的发现与研究                      | 4 月 1 日   | 秦大树        |
| 5  | 维多利亚时代初期<br>英国铜版画中的中国形象          | 5 月 19 日  | 李天纲        |
| 6  | 好古游方——山西国保聚英                     | 6 月 23 日  | 任 超        |
| 7  | 七海扬帆——中国古代船舶与海上丝绸之路              | 7 月 20 日  | 魏 峻        |
| 8  | 异趣同辉——外销丝绸艺术                     | 8 月 18 日  | 蔡 琴        |
| 9  | 丝绸之路的史前基础<br>——新疆温泉县呼斯塔遗址的发掘与研究  | 10 月 30 日 | 贾笑冰        |
| 10 | 青田石雕的收藏与赏析                       | 11 月 22 日 | 周金甫        |
| 11 | 颛顼“绝地天通”与凌家滩“龟卜”                 | 11 月 23 日 | 夏保国        |
| 12 | 遗产、社会发展与博物馆<br>——人类学在博物馆及其展览中的应用 | 12 月 18 日 | 潘守永        |
| 13 | 河姆渡人的艺术与信仰                       | 12 月 19 日 | 刘 斌        |

附表 3

## 2017 年“我与港博同成长”青少年教育体验活动

| 序号 | 活动名称           | 活动时间     |
|----|----------------|----------|
| 1  | 《喜气洋洋跨新年》      | 1 月 1 日  |
| 2  | 《金鸡报晓制宫灯》      | 1 月 30 日 |
| 3  | 《中华小匠倒糖人》      | 1 月 31 日 |
| 4  | 《欢天喜地年年糕》      | 2 月 1 日  |
| 5  | 《开春喜临绘年画》      | 2 月 2 日  |
| 6  | 《茶语晓春》         | 2 月 5 日  |
| 7  | 《最忆元宵》         | 2 月 11 日 |
| 8  | 《明媚芳春色》        | 3 月 5 日  |
| 9  | 《梦想之船》         | 3 月 25 日 |
| 10 | 《小小造船匠》        | 3 月 26 日 |
| 11 | 《青青团子》         | 4 月 4 日  |
| 12 | 《我是环保小卫士》      | 4 月 15 日 |
| 13 | 《梦想之船》         | 4 月 22 日 |
| 14 | 《走进水下考古》       | 5 月 13 日 |
| 15 | 《我的第一本英文版画书》   | 5 月 14 日 |
| 16 | 《刻木通神—版画体验》    | 5 月 20 日 |
| 17 | 《木质糕模互动体验》     | 5 月 22 日 |
| 18 | 《走进航运家》        | 5 月 27 日 |
| 19 | 《端午赛龙舟》        | 5 月 30 日 |
| 20 | 《我的第一本英文版画书》   | 6 月 10 日 |
| 21 | 《竹之锦—认识中国古代竹筒》 | 6 月 11 日 |
| 22 | 《古代纳凉两三事》      | 6 月 17 日 |
| 23 | 《伞的前世今生》       | 6 月 25 日 |
| 24 | 《夏日茶礼》         | 7 月 1 日  |
| 25 | 《航海小达人》        | 7 月 8 日  |
| 26 | 《快乐航海之旅》       | 7 月 9 日  |
| 27 | 《小小航海家》        | 7 月 15 日 |

|    |                     |          |
|----|---------------------|----------|
| 28 | 《追风小少年》             | 7月16日    |
| 29 | 《创意无限之百变集装箱》        | 7月22日    |
| 30 | 《‘闰’物无声，岁岁年年》       | 7月23日    |
| 31 | 《近代钱币背后的故事》         | 7月29日    |
| 32 | “吹响小海螺—小小讲解员大赛”     | 8月1日—31日 |
| 33 | 《凉风至，贴秋膘，立秋知多少》     | 8月6日     |
| 34 | 《万物启蒙第二季-东方树叶》      | 8月7日—13日 |
| 35 | 《七彩霓裳》              | 8月12日    |
| 36 | 《青花韵，民族情，看海贸传奇》     | 8月20日    |
| 37 | 《竹编巧，面塑萌，非遗有大美》     | 8月26日    |
| 38 | 《我们的港口》             | 9月9日     |
| 39 | 《秋已立，白露降，薄暮寒蝉鸣》     | 9月10日    |
| 40 | 《重回恐龙时代》            | 9月23日    |
| 41 | 《我爱你，祖国！》           | 10月1日    |
| 42 | 《四大发明千古传，雕字分明寻拓片》   | 10月2日    |
| 43 | 《外销克拉克，青花我来绘》       | 10月3日    |
| 44 | 《中秋月儿圆，小饼酥合怡》       | 10月4日    |
| 45 | 《邂逅集装箱》             | 10月5日    |
| 46 | 《神奇的火山运动》           | 10月7日    |
| 47 | 《模拟考古——千峰翠色话越窑》     | 10月7日    |
| 48 | 《霜降见霜喜，米粮满仓足》       | 10月22日   |
| 49 | 《港口初印象》             | 11月5日    |
| 50 | 《探秘镇馆之宝——古越寻踪》      | 11月12日   |
| 51 | 《煮海为盐》              | 11月18日   |
| 52 | 《光影的舞蹈——万花筒之美》      | 11月18日   |
| 53 | 《小小航海家》             | 11与19日   |
| 54 | 《爸爸去哪儿之港博特别活动》      | 11月26日   |
| 55 | 《北风吹，傲骨梅，冬雪白絮飞》     | 12月2日    |
| 56 | 《匠人之心，古建之美》         | 12月9日    |
| 57 | 《模拟考古-文明探源-狮身人面像迷踪》 | 12月16日   |
| 58 | 《冬至大如年》             | 12月17日   |
| 59 | 《我从远古来之穿越史前河姆渡》     | 12月24日   |

注：部分活动多次开展，不再重复列入，全年共举办80期活动。